

Katsaus kiertotalouden arkeen edelläkävijäyrityksissä

Tulosseminaari

4.2.2021 13.00-15h

CICAT ➤ 2025

Kiertotalouden katalyytit CICAT2025

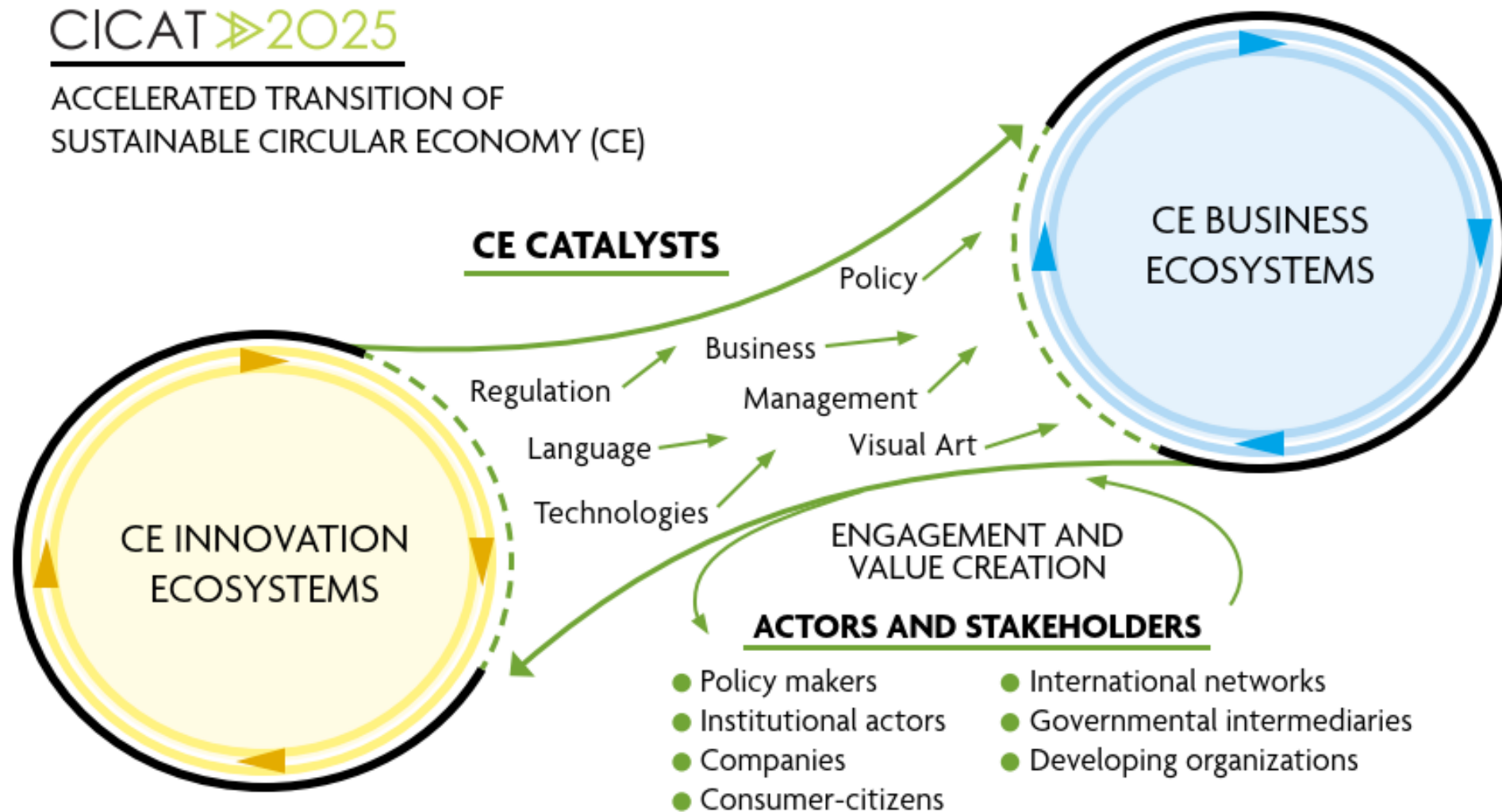
- CICAT2025 käynnissä v. 2019-2025
- Missiona on tukea kiertotalouteen siirtymistä tutkimuspohjaisen tiedon avulla
- CICAT2025 tutkii ja luo uutta tietoa erityisesti
 - Kiertotalouden monialaisista **katalyyteistä**
 - Kiertotalouden moninaisista **ekosysteemeistä**, joissa **moninaiset toimijat ovat vuorovaikutuksessa ja riippuvaisia toisistaan**
- CICAT2025-tutkimuskonsortiomme on **monialainen**, jotta voimme luoda tietoa kiertotalouden katalyyteistä – luodaan yhteistä ymmärrystä eri alojen välillä
- CICAT2025 ja sidosryhmät tekevät yhdessä töitä uuden ymmärryksen luomiseksi – luodaan yhteistä ymmärrystä ja toimintamalleja toimijoiden välille



CICAT »2025

CICAT »2025

ACCELERATED TRANSITION OF
SUSTAINABLE CIRCULAR ECONOMY (CE)



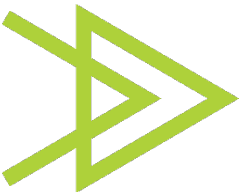
Menetelmät



1. Kirjallisuuskatsauksia

2. Haastattelututkimus

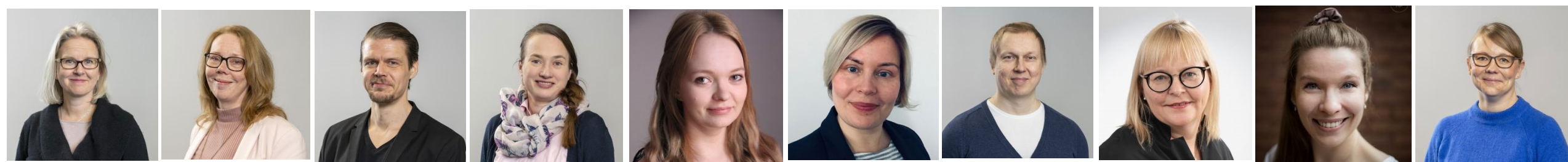
1. 19 asiantuntijaa ministeriöistä, kaupungeista, keskusjärjestöistä ja tutkimus-, kehitys- ja tukiorganisaatioista
2. 80 johtajaa kiertotalouden edelläkävijäyrityksistä (fokuksessa tänään!)



Seminaarin ohjelma 13:00-max klo 15

Kommentteja,
keskustelua &
kysymyksiä chatiin

- Kiertotalous – **mitä** sanalla oikeastaan tarkoitetaan: *Kielitieteen näkökulma*
- Kiertotalous **tulevaisuudessa**: *Katsaus kiertotalouden tulevaisuuskuviin*
- **Pikatreffit tutustuen**
- Kiertotalous **yritysten toiminnassa**: *Motivaatiot, haasteet ja luovat kiertotalousratkaisut*
- Kokemuksia kiertotalouden **muutosagenttina** toimimisesta
- **Kakkostreffit keskustellen**
- **Kysymysnosteet chatistä**
- **Yhteenveto**



Mistä puhutaan kun puhutaan kiertotaloudesta?

Paula Sjöblom & Ville Virsu
Turun yliopisto

CICAT ➤ 2025

Mitä kiertotalous siis on?

- Se on *hyvä kysymys, asia, joka on vaikea, monimuotoinen, iso, tärkeä, laaja-alainen, mediaseksikäs, kokonaisuudessaan valtavan laaja, haastava*
 - *Voisin kertoa tästä vaikka puol tuntii*
 - *Jaa-a. Lyhyesti pitäis määritellä.*
 - *Mul ei oo nyt superhyvää lyhyttä määritelmää tähän*
- *Meidän tapauksessa / meillähän se on... vs. minulle se on / näkisin, että...*

Kiertotalous on...

{ kaks erillistä kiertoa (orgaaninen ja ei-orgaaninen; uusiutuva ja uusiutumaton) }

- *olemassa olevien resurssien järkevämpää käyttöä*
- *materiaalin kiertoa uudelleen tuotteeksi*
- *että on jokin ns. sivuvirta joka on jätettä jolle keksitään uusiokäyttö*
- *kaikkien raaka-aineiden koko elinkaaren hallintaa*
- *että eletään luonnon kantokyvyn rajoissa*
- *siirrytään kulutusyhteiskunnasta kohti kestävämpiä tuotteita ja ratkasuja*
- *et ei hukata siinä käytön aikana kaikkea sitä luonnonvaroihin sitoutunutta arvoa*
- *viisautta, niin se on älykkyyttä*
- *voi olla hyvää bisnestä*
- *ravinteiden uudelleenkäyttöä*
- *komponenttien kierrättämistä*
- *tuote palveluksihan on osa kiertotaloutta*
- *jakamistaloutta*
- *ensisijaisesti et jätteen määrää pitäis vähentää, mutta se että toissijaisesti sitä pitäis sitten käyttää uudelleen*
- *että niin kauan kun sille tuotteelle on sellaisenaan käyttöä sille pyrittäs löytää ne käyttäjät*
- *polttaminen tai mikään muu **ni se ei oo kiertotaloutta** jos pystyy materiaali hyödyntään energiaan tai johonki*
- ***ei pelkästään tarkoita** kierrätettävyyttä tai, materiaalien kiertoa vaan myös sitten uusia konsepteja sen ympärille*

Mihin asioihin kiertotalous kytketään?



1. Resursseihin



2. Kierrätykseen



3. Käyttämiseen



4. Tuotoksiin

Ja lisäksi...



Ympäristöön ja luontoon
Ravinteisiin ja jätteisiin
Talouteen
Kuluttamiseen
Ratkaisuihin
Toimintaan ja prosesseihin
Ajatteluun
Ihmiseen



Tiivistäen



- Kaikki haastateltavat antavat määritelmän sanalle *kiertotalous*
- Monet korostavat, että kyseessä on heidän oma näkemyksensä
- Kiertotalous määritellään yleensä resurssien, kierrättämisen ja uudelleen hyödyntämisen kautta
- Näkökulmat vaihtelevat kuitenkin vastaajien ja heidän edustamiensa yritysten mukaan

Kestävä kiertotalous on

- luonnonvarojen käytön vähentämistä
- materiaali-, energia- ja ravinnekiertojen sulkemista
- sitä, että tuotteiden, materiaalien ja resurssien arvo säilyy taloudessa mahdollisimman kauan
- yritysten, kaupunkien ja muiden organisaatioiden sekä kansalaisten toimintaa
- Kestävän kiertotalouden edistäminen vaatii **yhteistyötä** ja toiminnan taloudellisten, sosiaalisten ja ekologisten **vaikutusten arviointia** ja **huomioon ottamista** niin eri sidosryhmien näkökulmasta kuin myös suhteessa globaaleihin kestävyysrajoihin nyt ja tulevaisuudessa

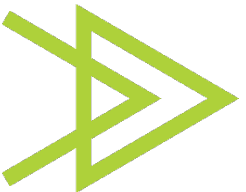
Kestävän kiertotalouden tulevaisuuskuvat

Marileena Mäkelä & Maili Marjamaa
Jyväskylän yliopisto – Tampereen yliopisto

CICAT ➤➤2025

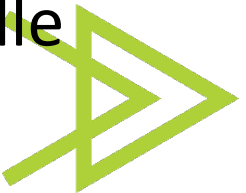
Mikä on tulevaisuuskuva?

- Koostuvat tulevaisuuteen liittyvistä uskomuksista, odotuksista, mielipiteistä ja oletuksista
- Muodostuvat meidän toiveista, peloista ja odotuksista
- Mentaalisia työkaluja, jotka ovat joustavia ja muuttuvia sekä usein henkilökohtaisia
- Yksinkertaisena metaforana kompleksisesta tulevaisuudesta
- Kuvaavat mahdollisia, todennäköisiä tai toivottavia tulevaisuuksia
- Pohjautuvat tietoon, mutta niitä värittää mielikuvitus



Mihin tulevaisuuskuvia tarvitaan?

- Tulevaisuuskuvia voidaan käyttää eri näkökulmien visualisointiin, rakentamiseen, kirkastamiseen ja vertailuun
- Tulevaisuuskuvia tekemällä tulevaisuutta voidaan tehdä läpinäkyvämmäksi ja ”ennustettavammaksi”
- Tulevaisuuskuvien avulla voidaan paremmin ymmärtää sosiaalisia muutoksia
- Tulevaisuuskuvat avaavat tulevaisuuden mahdollisuudet keskustelulle ja sitä kautta päätöksenteolle



Tulevaisuuskuva 1: ”Epäonnistumisen kierre”

Elinympäristöt ovat tuhoutumassa ja sadat miljoonat ihmiset ovat lähteneet liikkeelle. Talousjärjestelmä on edelleen lineaaritalous. Lainsäädännöllä ei tueta kiertotaloutta. Kulutusyhteiskunta ja tavaroiden omistaminen on normi. Tässä tulevaisuuskuvassa kukaan ei toimi aktiivisesti, koska kaikki ajattelevat, että toimiminen on toisten vastuulla.

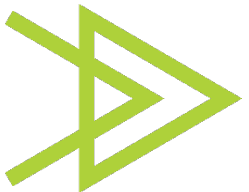


Tulevaisuuskuva 2: ”Paikallinen kiertotalous”



Tämän tulevaisuuskuvan keskiössä ovat yksilöt. Vaikka järjestelmä (lainsäädäntö, talous) ei täysin tue kiertotaloutta, kuluttajat ovat laajasti ottaneet kiertotalouden omakseen. Yritykset tuottavat vain vähäisessä määrin kiertotalouden mukaisia hyödykkeitä.

Kulutusvalintoja ohjaa kiertotalous eli tuotteita jaetaan ja lainataan aktiivisesti.



Tulevaisuuskuva 3: ”Kiertotalouden rakenteet”

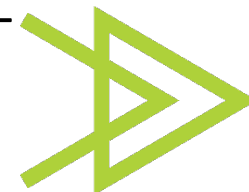
Tässä tulevaisuuskuvassa korostuvat rakenteet. Erityisesti poliittinen järjestelmä ja siihen liittyvä innovaatiojärjestelmä kehittyvine teknologioineen keskittyvät kiertotalouden edistämiseen. Yksilöt taas suhtautuvat epäluuloisesti kiertotalouteen, koska se tulee ylhäältä annettuna. Yksilöt kokevat vaikutusmahdollisuutensa pieniä.



Tulevaisuuskuva 4: ”Kiertotalouden menestys”

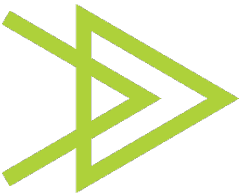


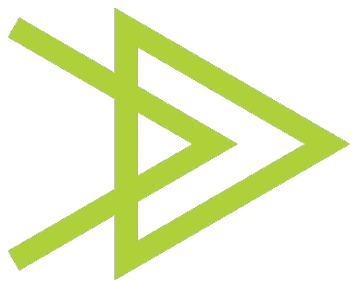
Tässä tulevaisuuskuvasa
koko järjestelmä on muuttunut.
Regulaatio, teknologia,
liiketoimintamallit, ihmisten asenteet ja
käyttäytyminen sekä
koulutusjärjestelmä tukevat
kiertotaloutta. Kaikki nykyiset globaalit
ympäristöongelmat on ratkaistu.
Talousjärjestelmä on kiertotalouden
mukainen. Erityisesti tekniikan
kehittyminen tukee ja vahvistaa
kiertotaloutta. Kuluttajat ovat täysin
omaksuneet uudelleenkäyttö-kierrätys-
kulttuurin.



”Tiedostan, että olen osa ratkaisua!”

- Tulevaisuus ei ole ennalta määrätty
- Voimme päättää, millaista tulevaisuutta olemme mukana luomassa





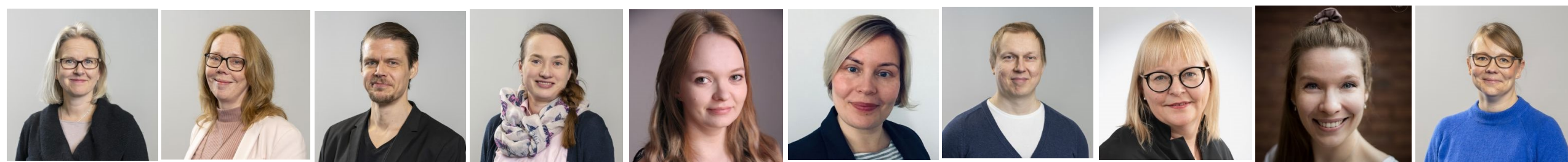
PIKATREFFIT TUTUSTUEN

Esittäydy & keskustele

Seminaarin ohjelma

Kommentteja,
keskustelua &
kysymyksiä chatiin

- Kiertotalous – **mitä** sanalla oikeastaan tarkoitetaan: *Kielitieteen näkökulma*
- Kiertotalous **tulevaisuudessa**: *Katsaus kiertotalouden tulevaisuuskuviin*
- **Pikatreffit tutustuen**
- Kiertotalous **yritysten toiminnassa**: *Motivaatiot, haasteet ja luovat kiertotalousratkaisut*
- Kokemuksia kiertotalouden **muutosagenttina** toimimisesta
- **Kakkostreffit keskustellen**
- **Kysymysnosteet chatistä**
- **Yhteenveto**



Kiertotalouteen siirtymisen motivaatiot, haasteet & luovat ratkaisut

Mira Valkjärvi, Turun yliopisto

Kaisa Henttonen, Itä-Suomen yliopisto

CICAT ➤➤2025

Kiertotalouteen siirtymisen motivaatiot



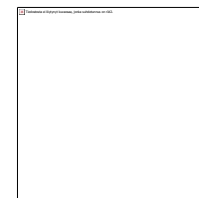
Sisäiset

Ideologia

Edelläkävijyys

Järkevyys

Kannattavuus



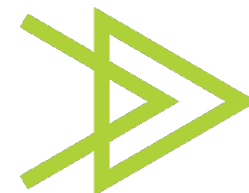
Ulkoiset

Pakko

Kulttuuri

Perinne

Asiakkaiden tarve



1

Rahoitus

- vuosilaskutus
- joukkoistus

3

Asiakkaat ja asenteet

- kumppanuus
- koulutus

2

Myynti ja ostopäätöksen tekeminen

- ideologiasta joustaminen
- tarjoaman sanoittaminen
- henkilövaihdokset

4

Lainsäädäntö

- lobbaus
- siirtyminen lähimarkkinoille

Suurimmat
haasteet &
muutamia
luovia
ratkaisuja

Kokemuksia kiertotalouden muutostoimijuudesta

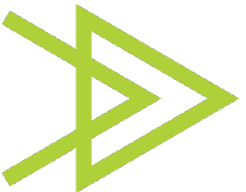
Katariina Koistinen, Turun yliopisto

Tiina Onkila, Jyväskylän yliopisto

CICAT ➤➤ 2025

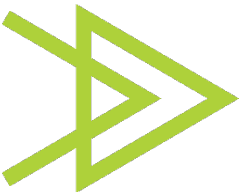
Muutostoimijat kiertotaloudessa

- Suomalaista kiertotalouskenttää leimaa muutostoimijuus
- Muutostoimijat puskevat kiertotaloutta eteenpäin monilla eri tavoilla
- Muutostoimijoiden persoonallisuus vaikuttaa
- Kiertotaloutta viedään eteenpäin ammatin kautta
 - Lähtökohtaisesti merkityksellinen työtehtävä/ammatti
 - Työnilon ja innon merkitys kiertotaloustoimijuuden lisääntymisessä



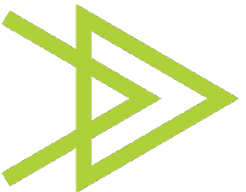
Muutostoimijat kaipaavat tukea kiertotalouden edistämiseen

- Kokevat tehtäväkseen muiden herättämisen ja innostamisen
 - Sisäisiä sidosryhmiä
 - Ulkoisia sidosryhmiä
- Miten saadaan kiertotalous liikkeelle organisaatiossa?
- Miten saadaan kiertotalous liikkeelle ulkoisten sidosryhmien keskuudessa?
- Muutostoimijat kaipaavat vielä tukea



Kiertotalouden muutostoimijuutta leimaa yksin yrittäminen

- Yksin yrittäminen joko organisaation sisällä tai varsinaisesti yrittäjänä
 - ”Onhan tää pirun yksinäistä hommaa”
 - Myös yhteistyön rakentamisen koetaan olevan heidän vastuullaan
- Nämä muutosagentit ajavat vahvasti muutosta - kuka heitä siinä voi tukea? Miten tuoda muutostoimijat yhteen?
 - Tätä kautta saada vahvempi ”yhteinen ääni” vaikuttamaan yhteiskunnan muutokseen

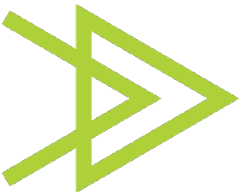


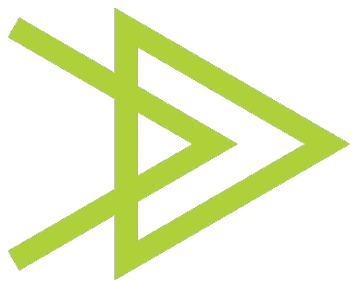
Pohdittavaksi – yksin yrittämisestä voimavarojen yhdistämiseen?

- Mikä/millainen voisi olla kiertotalousryhmä/verkosto, jossa
 - Yhdistyisivät muutostoimijoiden äänet ja voimavarat → systemaattisemmin viestiä yhteiskuntaan ja yhdessä(kin)
 - Tukikanava muutostoimijoille
- Millaiset toimintatavat?
 - Kuka koordinoisi?
 - Mitä muita toiminnan periaatteita?



Vai jotain ihan muuta?





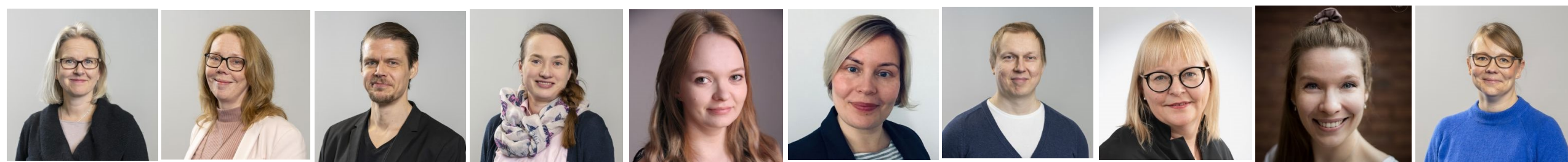
KAKKOSTREFFIT KESKUSTELLEN

Esittäydy & keskustele

Seminaarin ohjelma

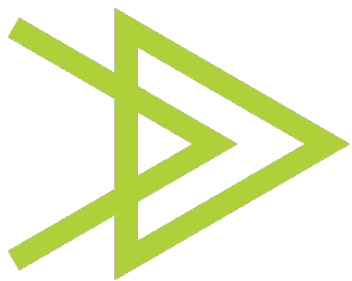
Kommentteja,
keskustelua &
kysymyksiä chatiin

- Kiertotalous – **mitä** sanalla oikeastaan tarkoitetaan: *Kielitieteen näkökulma*
- Kiertotalous **tulevaisuudessa**: *Katsaus kiertotalouden tulevaisuuskuviin*
- **Pikatreffit** tutustuen
- Kiertotalous **yritysten toiminnassa**: *Motivaatiot, haasteet ja luovat kiertotalousratkaisut*
- Kokemuksia kiertotalouden **muutosagenttina** toimimisesta
- **Kakkostreffit** keskustellen
- **Kysymysnosteet** chatistä
- **Yhteenveto**



Nosteita chatista

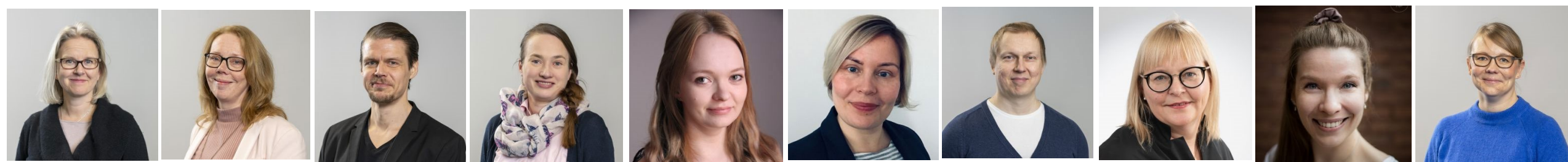
- Meidän keskustelussa tuli ilmi, että **muutosta** kiertotaloudessa ja vastuullisuudessa on jo **tapahtunut paljon**. Toisaalta puhuttiin myös siitä, että yhteiskunnan reunaehdot on hyvä tunnistaa. Eli kuinka paljon **yksi tekijä voi tehdä muutosta ja kuinka nopeasti**.
- ... pari ideaa **tuotannon muuntamisen** osalta...
 - 1. PRE ja POST consumer vaiheen väliin ON consumer eli **aktiivisen kuluttamisen vaihe eri toimintoineen** (pienien innovatiivisten yrittäjien ja isompien yritysten yhteistyö - ILMAN että iso pyrkii hyötymään pienestä!)... ja esim. kunnissa korjaamispalveluiden ostamiseen kohdennettu palveluseteli kokeilu... josta sitten valtakunnallinen malli. Uusiotuotetut (upcycling) alemman alvi kannan piiriin joko porrastetusti tai yksikantaisen huojennuksen kautta.
- **Elinkaaren pidentäminen**, on kyse sitten uusiotuotetuista tai korjatuista tuotteista, ovat todella relevantteja kiertotalouden kannalta.



NOSTEITA CHATISTÄ & KYSYMYKSIÄ TUTKIJOILLE

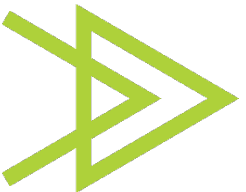
Seminaarin ohjelma

- Kiertotalous – **mitä** sanalla oikeastaan tarkoitetaan: *Kielitieteen näkökulma*
- Kiertotalous **tulevaisuudessa**: *Katsaus kiertotalouden tulevaisuuskuviin*
- **Pikatreffit tutustuen**
- Kiertotalous **yritysten toiminnassa**: *Motivaatiot, haasteet ja luovat kiertotalousratkaisut*
- Kokemuksia kiertotalouden **muutosagenttina** toimimisesta
- **Kakkostreffit keskustellen**
- **Kysymysnosteet chatistä**
- **Yhteenveto & Sitran puheenvuoro**



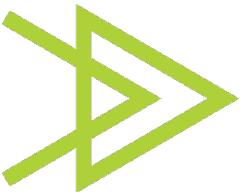
Yhteenvetona

- Tervetuloa mukaan kiertotalousjuhlaan
 - Jokaisen rooli muutostoimijana kodin & työn arjessa
- Mitä kiertotalous on?
 - Kyse on systeemisestä muutoksesta
 - Muistetaan myös ihmisen rooli kiertotaloudessa
- Minkälaista tulevaisuutta rakennetaan?
 - Jokaisen panosta tarvitaan
- Ketterät ratkaisut! Ajattele ketterästi!
- Olette rohkeita (joskin yksinäisiä) muutostoimijoita
 - Kohti yhteistä ääntä & kiertotalousliikettä mm. CICAT-liike!



Tulossa!

- Sitran ja Business Finlandin seminaarisarja
 - **Kiertotalousmuutoksen johtaminen** 11.2. (10-12h)
<https://cicat2025.turkuamk.fi/tapahtumat/cicat2025-kiertotalousmuutoksen-johtaminen/>
 - **Yhteistyö avaimena kestävään kiertotalouteen** 18.2. (10-12h)
<https://cicat2025.turkuamk.fi/tapahtumat/cicat2025-yhteisty-avaimena-kestavaan-kiertotalouteen/>
- Haluatko kuulla lisää muutostoimijuudesta? Otathan yhteyttä!
- Suunnitteilla yrityscase-podcasteja – olemme yhteydessä!
- Seuraa hanketta
 - <https://cicat2025.turkuamk.fi/fi/>
 - Tilaa uutiskirjeemme täältä: <https://cicat2025.turkuamk.fi/fi/uutiskirje/>



Kiitos!

@cicat2025

satu.teerikangas@utu.fi +358 40 706 5985

paula.sjoblom@utu.fi

mira.h.valkjarvi@utu.fi

katariina.koistinen@utu.fi

tiina.onkila@jyu.fi +358 40 576 7818

marileena.t.makela@jyu.fi

ville-veikko.pispanen@uef.fi

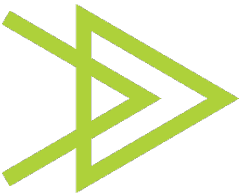
kaisa.henttonen@uef.fi

hanna.lehtimaki@uef.fi +358 50 5732742

CICAT ➤➤2025

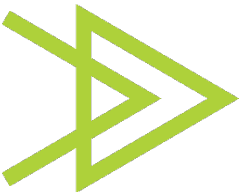
Toiveita yleisöltä

- Benchmarkkausta, kuulla alojen yli kokemuksia, tämä työ tarvitsee myös toimialojen ylittämistä eli verkostoituminen tarpeen
- CICAT-vetoinen liike siitä hyvä, että ajaa yhteisiä intressejä
 - Linkki Varsinais-Suomen ja Tampereen alueen verkostot
 - Tarvitaan kansallistakin verkostoa



Osallistujien kertomaa

- Arjen kiertotaloustyö on haastavaa, kuormittavaa, esim. rahoituksen hankkiminen (pankit nihkeitä), epävarmuutta koetaan, alueellisia eroja, muutos on hidasta
- Jakamistalouden saralla tehty tutkimus (vrt. autofirma)
 - 25%/50%/25% pro-maybe (riippuen kannusteista) –con
 - Näillä ajurit erilaisi
 - Pro: ekologiset ajurit, sosiaalisen tasa-arvon ajurit (ml. maahanmuuttajat)
 - Con: taloudelliset ajurit (hinnan tulee laskea)
- Kulttuurista muutosta tarvitaan kautta linjan ml. kuluttaja, miten siirtyä hintaperusteisesta ajattelusta kohti elinkaari-ajattelua (eli käsitys tuotteen/palvelun ajallisesta elämästä pidempi – temporaalisuus)

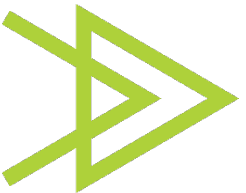


Tutkijoiden nosteet seminaarin jälkeen

- Vahva vastakkainasettelu ja valtakysymys isot vs. pienet yritykset
 - Vahvimmat muutosagentit ovat pienyrittäjiä, vs. suuremmissa yrityksissä osastot toteuttavat kiertotaloutta eri asteisesti, silti suurimmissa yrityksissä on eniten resursseja ja valtaa, miten pysymme markkinajohtajina seuraavat vuosikymmenet → tämä asettaa pienyritykset isoon paineeseen
 - Onko pienyritykset edustettuina yhteiskunnan edunvalvontaryhmissä ja rahoitusneuvotteluissa? Onko heillä aikaa ja resursseja osallistua, kutsutaanko heitä?
 - Pienyritysten edustajat ovat todelliset kentän sankarit, vs. turvallisempaa isommassa yrityksessä
- Ketkä toimijat ovat katatyyppejä, jarruja?
 - Mitkä osastot yrityksen sisällä?
 - Mitkä organisaatiotasot yrityksen sisällä?
 - Ketkä yhteiskunnalliset kumppanit, sidosryhmät, esim. asiakkaat?

Tutkijoiden pohteita

- Kyse on kulttuurin muutoksesta
- Toimijuus on arjen johtajuutta
- Mikä on yhden ihmisen vaikutus järjestelmään
- Miten siirtyä muutosvastarinnasta kohti innostusta
- Työn imu ja ilo kestävyystyössä
- Luovuuden rooli ratkaisujen suhteen



Seminaarin chatti

- 12:56:36 From Satu Teerikangas : Tervetuloa mukaan! Aloitamme klo 13:00.
- 13:37:57 From Marileena Mäkelä : Meidän keskustelussa tuli ilmi, että muutosta kiertotaloudessa ja vastuullisuudessa on jo tapahtunut paljon. Toisaalta puhuttiin myös siitä, että yhteiskunnan reunaehdot on hyvä tunnistaa. Eli kuinka paljon yksi tekijä voi tehdä muutosta ja kuinka nopeasti.
- 13:40:59 From paulamalleus : Jäi tuossa huone keskustelussa kesken... pari ideaa tuotannon muuntamisen osalta... 1. PRE ja POST consumer vaiheen väliin ON consumer eli aktiivisen kuluttamisen vaihe eri toimintoihin (pienien innovatiivisten yrittäjien ja isompien yritysten yhteistyö - ILMAN että iso pyrkii hyötymään pienestä!)... ja esim. Kunnissa korjaamispalveluiden ostamiseen kohdennettu palveluseteli kokeilu... josta sitten valtakunnallinen malli. Uusiotuotetut (upcycling) alemman alvi kannan piiriin joko porrastetusti tai yksikantaisen huojennuksen kautta.
- 13:44:27 From Marleena Ahonen Sitra : Hyvä Paula ja kiitoksia huippuhyvistä pointeista - olisi kiinnostava jatkaa näistä lisää! Elinkaaren pidentäminen, on kyse sitten uusiotuotetuista tai korjatuista tuotteista, ovat todella relevantteja kiertotalouden kannalta.
- 14:03:11 From akhuttunen : Kiitos kiinnostavista esityksistä, aihe on todellakin mukaansa tempaavaa - jatketaan itse kukin arjessa kiertotalouden edistämistä! Harmillisesti joudun siirtymään toiseen kokoukseen.
- 14:29:09 From Jyrki Nieminen : Jo tämä tilaisuus kannusti yrittämään! Jos haluat tukea ilmastokehitykseen liittyvän hiilinielun kehittämistä, osta yksi Metsäkolikko ja anna lupa julkaista nimesi vastuullisena ja ajattelevana yksilönä! yst terv Jyrki Nieminen Bluewhite Bioforest Oy Kiitos Satulle ja muille ihanille ihmisille!
- 14:29:19 From Susanna Hämäläinen : Kiitos esityksistä ja keskusteluista! Kysymys: millaisia mahdollisuuksia uusille rahoitusinstrumenteille?
- 14:40:40 From Marleena Ahonen Sitra : Tässä myös linkki siihen Rethinking ownership selvitykseen, jonka mainitsin: <https://www.sitra.fi/julkaisut/omistamisen-muutos-kiertotaloudessa/>
- 14:50:53 From Ville-Veikko Piispanen - UEF : Kiitos paljon, minä lähdän hakemaan tyttärenti hoidosta! :)
- 14:51:23 From Marileena Mäkelä to Satu Teerikangas(Privately) : Täällä on vielä yks yritystyyppi
- 14:51:34 From Satu Teerikangas to Marileena Mäkelä(Privately) : Ei se haittaa kun avointa keskustelua.
- 15:21:00 From Mira Valkjärvi : 0405150398