

## Kiertotalousmuutosta katalysoiva johtaminen

Tartu yksityiskohtiin ja näe iso kuva. Tee päätöksiä tänään kuunnellen huomista. Sovittele yhteen ristiriitaisiakin näkemyksiä.

### Kestävää arvoa luovaa johtajuutta

Kiertotalous on siirtymä uudenlaiseen tapaan luoda arvoa: käytössä olevien materiaalien arvoa halutaan jalostaa mahdollisimman pitkään. Päätöksenteossa arvioidaan taloudellinen, ympäristöllinen ja sosiaalinen kestävyys lyhyellä ja pitkällä aikavälillä – yli sukupolvien.

### Suhteissa tapahtuvaa vuorovaikutteista johtajuutta

Johtamisosaamiseen kuuluu moniäänisyyden ymmärtäminen ja kyky sovittaa yhteen erilaisia arvottamisen perusteita. Kiertotaloudessa arvonluominen tapahtuu monen eri toimijan välisissä suhteissa ja näiden jatkuvassa yhteistyössä. Yrityksillä, julkisilla organisaatioilla ja kansalaisilla on toisistaan poikkeavia ja toisilleen päällekkäisiä määrittelyjä siitä, mikä on arvoa luovaa vs. arvoa tuhoavaa toimintaa.

### Uudistumisen johtamista

Uudenlaisen ajattelun herättely ja osaamisen kehittäminen kutsuvat uudenlaiseen johtajuuteen. Kiertotalousmurrosta vauhdittamaan tarvitaan:

1. Yhteistyöhön ja kumppanuuksiin perustuvaa strategista johtamista
2. Joustavaa organisoitumista, joka mahdollistaa päätöksenteon tekemisen virrassa
3. Organisaatiokulttuuria, joka kannustaa uudistumiseen ja kyseenalaistamiseen, kokeilujen ja jopa erehdysten kautta.

### Muutoksessa johtamista

Uusien ratkaisujen luominen vaatii rohkeaa johtamista. Kiertotalousmurroksen vauhdittamisessa korostuvat muutoksessa johtamisen kyvykkyydet: visionäärisuus & innostavuus, resilienssi & tunneäly, dialogi- ja yhteistyötaidot sekä kyky kukoistaa jatkuvassa muutoksessa.



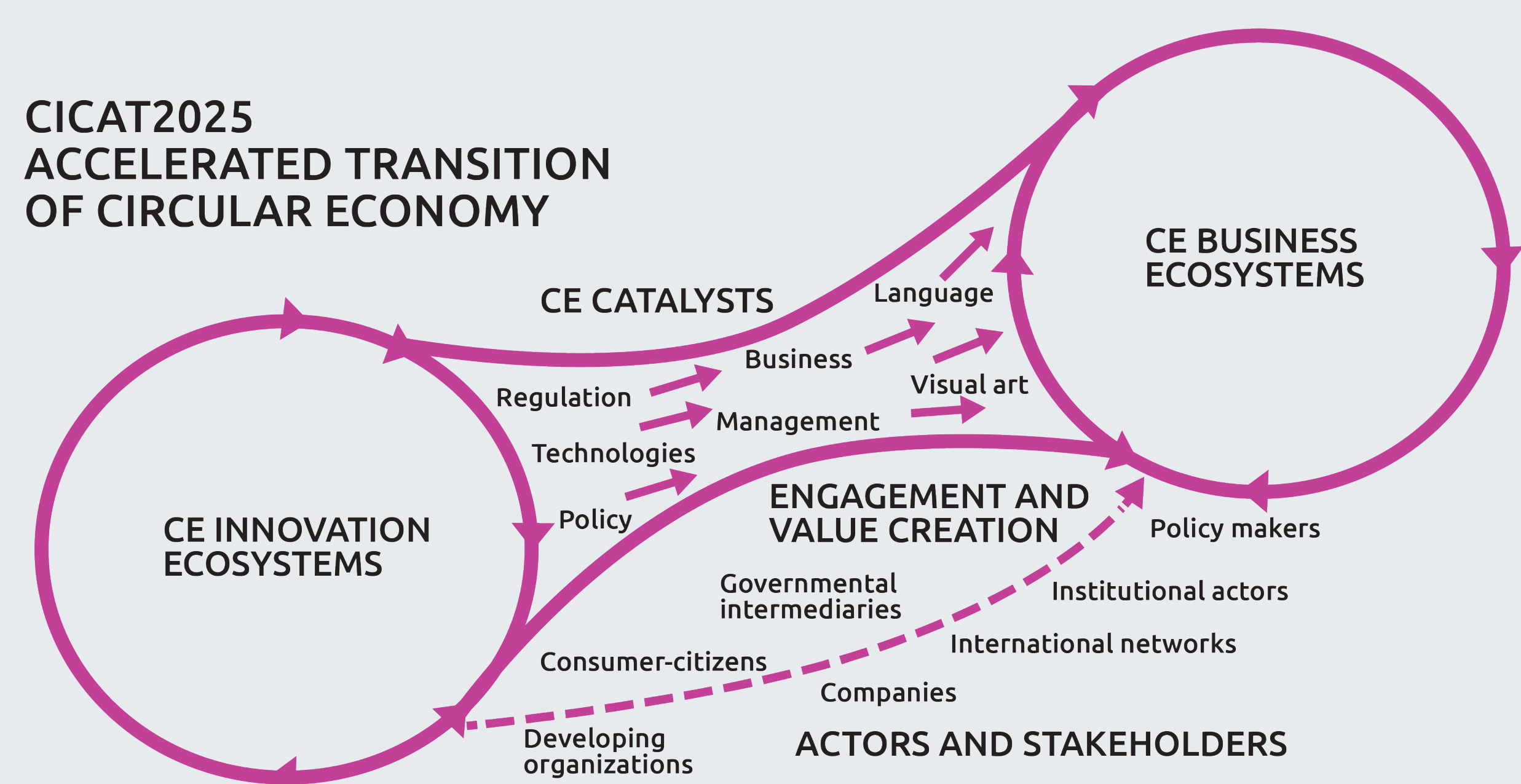
## What is CICAT2025?

Circular Economy Catalysts: from Innovation to Business Ecosystems, CICAT2025 is a joint project of Finnish universities aiming to facilitate the transition from linear to circular economy.

CICAT2025 explores a wide range of circular economy catalysts that have the potential to accelerate the adoption of circular economy principles in society and markets. The project supports Finland's strategic objective to become a global leader in circular economy by 2025.

The consortium consists of:  
Tampere University, University of Turku, University of Jyväskylä,  
University of Eastern Finland, Tampere University of Applied Sciences and  
Turku University of Applied Sciences  
Grant number: 320194/320206

### CICAT2025 ACCELERATED TRANSITION OF CIRCULAR ECONOMY



[cicat2025.fi](https://cicat2025.fi)

Hanna Lehtimäki, Jatta Pitkänen, Itä-Suomen yliopisto; Tiina Onkila, Marileena Mäkelä, Milla Sarja, Jyväskylän yliopisto; Satu Teerikangas, Katariina Koistinen, Mira Valkjärvi, Turun yliopisto