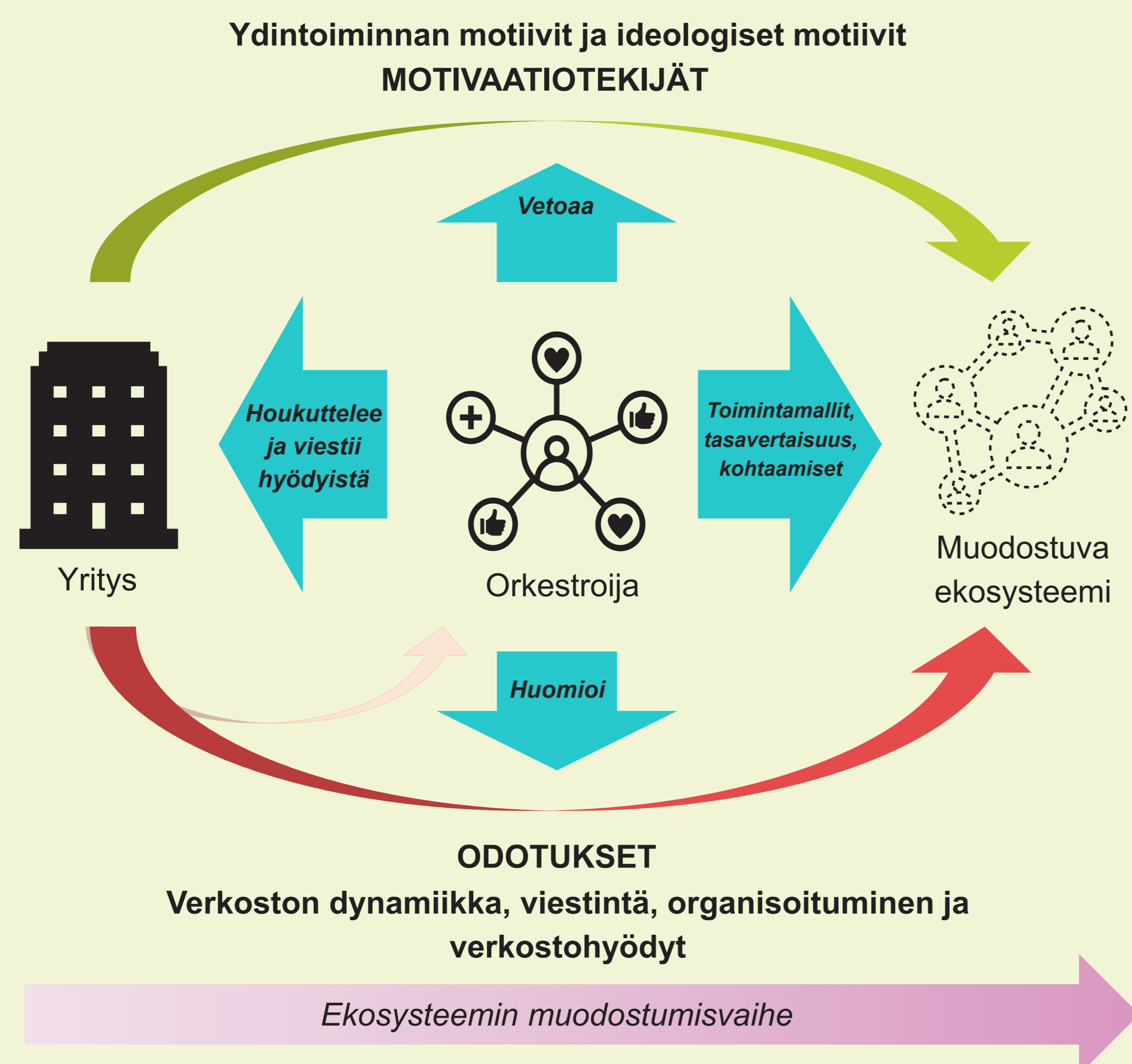


## Kiertotalousekosysteemiä muodostamassa

### Jäsenorganisaatioiden näkökulmia muodostumisvaiheessa

Keskityin tutkielmassani täydentämään kahta viimeaikaisesta kiertotalouden tutkimuskirjallisuudesta tunnistamaani tutkimusaukkoa. Ensinnäkin talouden ekosysteemien ja varsinkin kiertotalousekosysteemien **elinkaaren vaiheista** on toistaiseksi saatavilla hyvin rajallisesti tutkimustietoa. Toiseksi, tarkastelun keskiössä on useimmiten yksittäisen yrityksen näkökulma kiertotalouden edistämässä **kollektiivisten tulokulmien** sijaan. Täydentääkseni näitä tutkimusaukkoja päädyin tarkastelemaan **orkestroidun kiertotalousekosysteemin muodostumisvaihetta** sen **potentiaalisten jäsenorganisaatioiden näkökulmasta**.



Tutkielmassa pyrittiin vastaamaan seuraaviin kysymyksiin:

- Millaiset asiat vaikuttavat potentiaalisten jäsenorganisaatioiden osallisuuteen kiertotalouden ekosysteemin muodostumisvaiheessa?
- Millaisia asioita yrityspäätäjät pohtivat ennen kiertotalouden ekosysteemiin liittymistä?
- Millaisia odotuksia potentiaalisilla jäsenorganisaatioilla on kiertotalousekosysteemiä ja sen orkestroijaa kohtaan ekosysteemin muodostumisvaiheessa?

### Motivaatiotekijöitä ja odotuksia

Tulosten perusteella yrityksiä motivoi ekosysteemiin liittymisessä muun muassa **pääsy tehokkaampiin materiaali-kiertoihin** sekä **tietoisuus muiden yritysten toiminnasta** kiertotalouden saralla. Yritysten odotukset ekosysteemiä kohtaan liittyivät toimijoiden väliseen **dynamiikkaan, sisäiseen ja ulkoiseen viestintään, johtamiseen sekä verkostosta saataviin hyötyihin**. Yllättävä havainto liittyi haastatte- luissa keskustelunaiheeksi nousseeseen yritysten **suhtautumiseen kilpailevaa toimintaa kohtaan**: se nähtiin positiivisena kiertotaloustoimintaa eteenpäin vievänä voimana.

Tuloksia ja kirjallisuustaustaa yhdistämällä muodostettiin kuva kiertotalousekosysteemin muodostumisvaiheessa vaikuttavista tekijöistä potentiaalisten jäsenten, orkestroijan ja muodostuvan ekosysteemin välillä. Tiivistettynä ekosysteemin **orkestroija voi pyrkiä edistämään ekosysteemin muodostumista huomioimalla ja vastaamalla potentiaalisten jäsenten motivaatiotekijöihin ja odotuksiin** houkutellessaan jäseniä ekosysteemiin.

Lisätietoja:

Lida Kuusela, iida.e.kuusela@utu.fi, Turun kauppakorkeakoulu

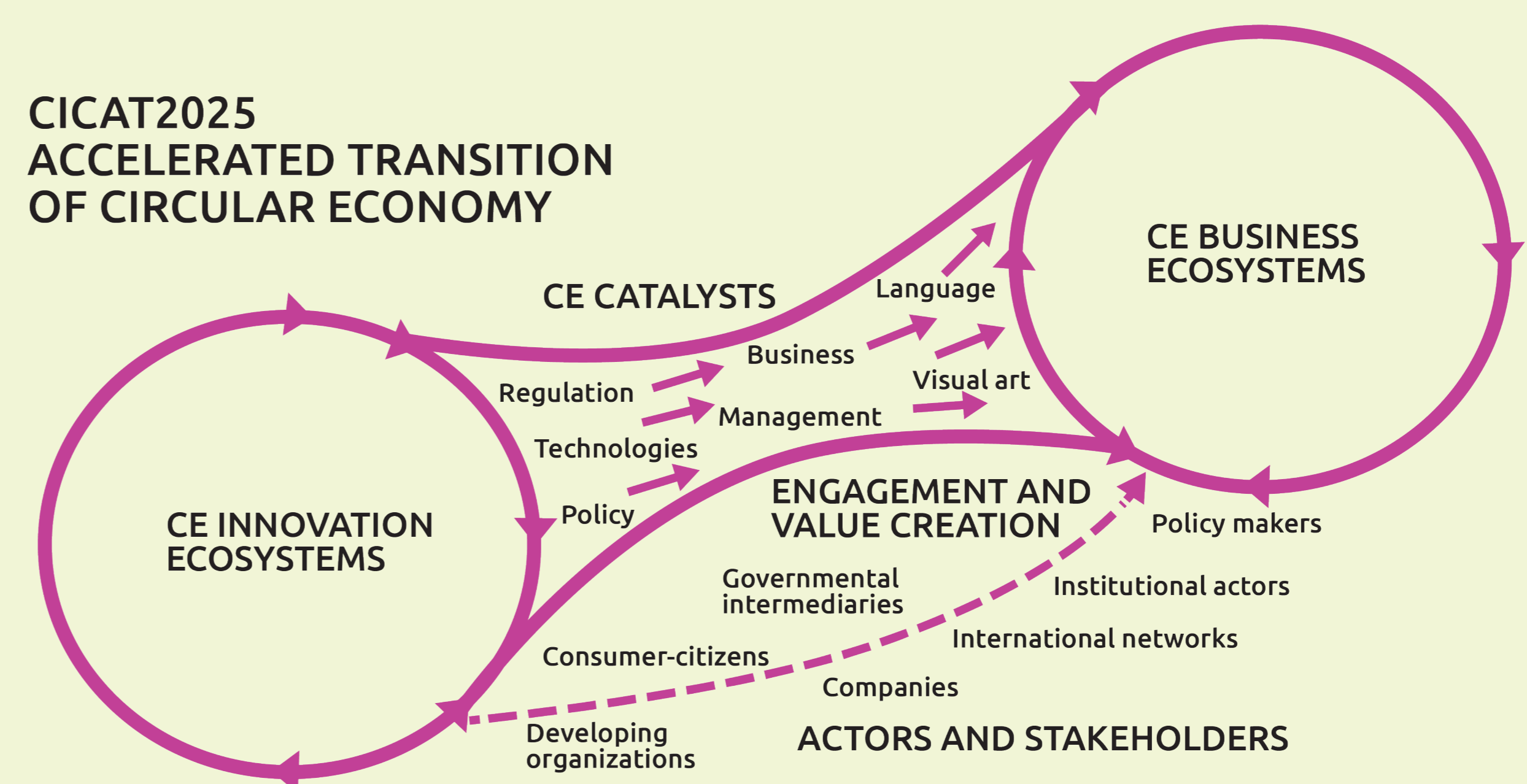
## What is CICAT2025?

Circular Economy Catalysts: From Innovatio to Business Ecosystems, CICAT2025 is a joint project of Finnish universities aiming to facilitate the transition from linear to circular economy.

CICAT2025 explores a wide range of circular economy catalysts that have the potential to accelerate the adoption of circular economy principles in society and markets. The project supports Finland's strategic objective to become a global leader in circular economy by 2025.

The consortium consists of:  
Tampere University, University of Turku, University of Jyväskylä,  
University of Eastern Finland, Tampere University of Applied Sciences and  
Turku University of Applied Sciences  
Grant number: 320194/320206

### CICAT2025 ACCELERATED TRANSITION OF CIRCULAR ECONOMY



[cicat2025.fi](http://cicat2025.fi)